

JAARREKENING 2019

VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS

IN WONINGCORPORATIES (VTW)

INHOUDSOPGAVE

BALANS	1
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2
KASSTROOMOVERZICHT	3
ALGEMENE TOELICHTING	4
TOELICHTING OP DE BALANS	5
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	7
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019	8
OVERIGE GEGEVENS	13

BALANS

(na resultaatbestemming)

ACTIVA		31.12.2019	31.12.2018
	Ref.		
Vaste Activa			
Computerinventaris	1	€ -	€ -
Vlottende activa			
Debiteuren	2	€ 41,812	€ 17,925
Overige vorderingen	3	€ 31,646	€ 34,155
		€ 73,458	€ 52,080
Liquide middelen	4	€ 848,123	€ 802,738
		€ 921,581	€ 854,819
PASSIVA		31.12.2019	31.12.2018
Eigen Vermogen			
Algemene reserve	5	€ 755,944	€ 735,945
Bestemmingsreserve	5	€ 63,728	
Totaal		€ 819,672	€ 735,945
Voorzieningen			
Voorziening proceskosten		€ -	€ -
Vlottende passiva			
Crediteuren	6	€ 35,580	€ 56,726
Kortlopende schulden	7	€ 66,328	€ 62,148
		€ 101,908	€ 118,874
		€ 921,581	€ 854,819

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Baten vereniging			
Contributies			
Contributies	€ 880,000	€ 902,550	€ 859,536
Overige inkomsten			
Bijdrage masterclasses/seminars	€ -	€ 9,825	€ 11,880
Bijdrage FLOW fit en proper test	€ -	€ -	€ -
Bijdrage vijfde leergang	€ -	€ -	€ -
Bijdrage inspiratiegroepen	€ -	€ -	€ 6,553
Plaatsing vacatures	€ 4,500	€ 3,500	€ 2,800
Verkoop	€ -	€ -	€ 5,500
Rente-inkomsten	€ 1,000	€ 62	€ 453
VTW Academie	€ -	€ 16,798	€ 9,833
Overige baten	€ -	€ (742)	€ 12,500
<i>Totaal overige inkomsten</i>	€ 5,500	€ 29,443	€ 49,424
Totaal baten vereniging	€ 885,500	€ 931,993	€ 908,960

	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Lasten vereniging			
Activiteiten			
Uitwerking meerjaren strategie	€ 25,000	€ 28,722	€ 28,166
Bijeenkomsten	€ 110,000	€ 67,090	€ 73,821
Communicatie uitingen	€ 50,000	€ 57,536	€ 69,662
Nieuwsmonitor	€ 17,500	€ 17,370	€ 17,357
Evaluatie Governancecode	€ 10,000	€ -	€ -
Overleg toezichhoudersverenigingen	€ 2,500	€ 2,833	€ 3,207
<i>Totaal kosten activiteiten</i>	€ 215,000	€ 173,550	€ 192,213
Permanente Educatie			
Publicaties	€ 20,000	€ 21,695	€ 16,638
PE commissie, metingen, handreikingen	€ 25,000	€ 875	€ 17,146
<i>Totaal kosten PE</i>	€ 45,000	€ 22,570	€ 33,784
Vereniging			
Bestuur	€ 68,000	€ 70,955	€ 68,615
Commissies	€ 50,000	€ 62,786	€ 82,067
Accountant	€ 9,500	€ 10,010	€ 9,331
Juridisch advies	€ 25,000	€ 4,733	€ 5,100
Overige kosten	€ 2,500	€ 6,070	€ 2,767
<i>Totaal kosten vereniging</i>	€ 155,000	€ 154,554	€ 167,879
Bureau			
Bruto loonsom personeel VTW	€ 355,000	€ 375,432	€ 344,174
Kosten opleidingen. reizen, telefoon, PC etc.	€ 19,000	€ 25,745	€ 27,418
Inhuur ondersteuning	€ 40,000	€ 50,969	€ 57,665
Huur bureauruimte	€ 19,500	€ 19,344	€ 18,902
Ledenadministratie	€ 17,500	€ 18,069	€ 29,017
Afschrijving	€ -	€ -	€ 162
Onvoorzien	€ 7,500	€ 8,032	€ 6,517
<i>Totaal kosten bureau</i>	€ 458,500	€ 497,591	€ 483,854
Totaal lasten vereniging	€ 873,500	€ 848,265	€ 877,730
Saldo jaarresultaat	€ 12,000	€ 83,728	€ 31,230

Bestemming saldo resultaat 2019

ten gunste van Algemene reserve	€ 20,000
ten gunste van Bestemmingsreserve	€ 63,728

KASSTROOMOVERZICHT	2019	2018
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Netto resultaat	€ 83,728	€ 31,230
Afschrijvingen	€ -	€ 162
	€ 83,728	€ 31,392
Mutaties voorzieningen	€ -5,000	€ -
Mutaties in werkkapitaal	€ -33,343	€ 25,149
	€ -38,343	€ 25,149
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ 45,385	€ 56,540
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investeringsactiviteiten in overige materiële activa	€ -	€ -
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -	€ -
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Mutaties overige langlopende schulden	€ -	€ -
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -
KASSTROOM	€ 45,385	€ 56,540

MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	2019	2018
Saldo liquide middelen per 1 januari	€ 802,738	€ 746,198
Saldo liquide middelen per 31 december	€ 848,123	€ 802,738
Mutatie liquide middelen	€ 45,385	€ 56,540

ALGEMENE TOELICHTING

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De vereniging stelt zich ten doel:

- a. het voor toezichthouders van woningcorporaties optreden als beroepsvereniging;
- b. het behartigen van de belangen van de toezichthouders van woningcorporaties;
- c. het bevorderen van de kwaliteit en de ontwikkeling van het interne toezicht van woningcorporaties.

Algemeen

Conform de statuten is het verenigingsjaar en het boekjaar van de vereniging gelijk aan het kalenderjaar.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ640.

Over boekjaar 2019 is een resultaat gerealiseerd van € 83.728.

Hiervan is € 63.728 ondergebracht in de bestemmingsreserve (voor handreikingen, extern advies, onderzoeksproject en bijeenkomsten) en € 20.000 toegevoegd aan het eigen vermogen welke per 31 december 2019 € 755.944 bedraagt.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kosten waarop afschrijvingen in mindering worden gebracht. Inventaris wordt over een periode van 5 jaar afgeschreven, computerapparatuur wordt in een periode van 3 jaar afgeschreven. De afschrijving is lineair berekend.

Debiteuren

Debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde en indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor dubieuze debiteuren.

Vordering

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een mogelijke voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

PASSIVA

Eigen Vermogen

De stand van de overige reserves wordt bepaald door de stand begin boekjaar te verhogen of te verlagen met het behaalde resultaat boekjaar. Het eigen vermogen dient primair als buffer om onverwachte tegenvallers te kunnen opvangen en de continuïteit van de stichting voor de leden op korte termijn veilig te stellen. De middelen worden uitsluitend besteed aan de statutaire doelen ten behoeve van de deelnemende leden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering van activa en passiva. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS

1 Computers en overige inventaris

	31.12.2019	31.12.2018
Boekwaarde 1 januari	€ -	€ 162
Investerings	€ -	€ -
Afschrijvingen	€ -	€ 162
Boekwaarde per 31 december	€ -	€ -

2 Debiteuren

	31.12.2019	31.12.2018
- Debiteuren	€ 46,812	€ 17,925
- Voorziening dubieuze debiteuren	€ 5,000-	
	€ 41,812	€ 17,925

Voorziening dubieuze debiteuren is hoger dan gebruikelijk vanwege de overgang naar een ander ledenadministratiesysteem met daaraan gekoppeld een financieel systeem. Hierdoor heeft het aanmaningsproces vertraging opgelopen.

3 Overige vorderingen

	31.12.2019	31.12.2018
Overige vorderingen en overlopende activa		
- Voorschot Avicenna	€ 10,000	€ 20,000
- Nog te ontvangen Avicenna	€ 16,798	€ 9,833
- Depot TNT Post	€ 1,500	€ 1,500
- Public Spirit	€ 2,750	€ 2,750
- Overige vooruitontvangen facturen	€ -	€ -
- Credit rente	€ 62	€ 72
- Diverse vooruitbetaalde posten	€ 535	€ -
	€ 31,646	€ 34,155

- Voorschot Avicenna wordt conform overeenkomst binnen 3 jaar terug betaald; is bestemd voor de ontwikkeling van de VTW-academie.
- Het nog te ontvangen bedrag Avicenna betreft de winst uitkering 2019
- Depot TNT Post is een voorschot.
- Is een factuur voor advertentie Public Spirit in de Glossy behorende bij het ledencongres
- Alle overige vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

4 Liquide middelen

	31.12.2019	31.12.2018
Rekening courant (Rabobank)	€ 101,227	€ 28,349
Rekening courant (Bank Nederlandse Gemeenten)	€ 18,109	€ 69,674
Rekening courant (ASN)	€ 100,000	
Rekening courant (Triodos Bank)	€ 100,000	€ 51,000
Rabobank depositorekening	€ 528,787	€ 653,715
	€ 848,123	€ 802,738

5 Eigen vermogen

	31.12.2019	31.12.2018
Saldo per 1 januari	€ 735,944	€ 704,715
Toegevoegd vanuit resultaat	€ 20,000	€ 31,230
Bestemmingsreserve	€ 63,728	
Saldo per 31 december	€ 819,672	€ 735,945

Het bestuur draagt er zorg voor dat het vermogen van de vereniging altijd voldoende is om daaruit voor de duur van één jaar de lasten van de vereniging te kunnen voldoen. Ook als de vereniging wordt opgeheven en ontbonden, dan kan de VTW voldoen aan de financiële verplichtingen.

In 2016 is op advies van de financiële commissie het gewenste eigen vermogen opnieuw berekend door EFK Belastingadviseurs. De conclusie is dat de VTW in 2021 een minimaal eigen vermogen zou moeten nastreven dat ligt tussen de € 800.000 en € 850.000.

Het totaal eigen vermogen ultimo 2019 is € 819.672; dit is een stijging van € 83.728, waarvan € 20.000 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen en € 63.728 is bedoeld als bestemmingsreserve.

De bestemmingsreserve is opgezet voor een aantal activiteiten die in 2019 niet konden worden uitgevoerd; het gaat met name om een aantal handreikingen. Daarnaast zal de reserve ingezet worden voor het ledencongres in oktober en een bijdragen aan het onderzoeksproject van Universiteit Tilburg.

6 Crediteuren

	31.12.2019	31.12.2018
Diverse crediteuren	€ 35,580	€ 56,726
	€ 35,580	€ 56,726

- De diverse crediteuren betreffen met name kosten van Commissie Governancecode.

7 Kortlopende schulden

	31.12.2019	31.12.2018
Aedes	€ -	€ 3,456
Easydus ledenadministratie	€ -	€ 5,637
Lisette Vos interviews	€ -	€ 3,965
Bestuursvergoedingen	€ 13,070	€ 6,671
Afdrachten belastingdienst	€ 12,243	€ 9,564
Pensioenpremie SPW	€ 9,539	€ 4,961
Reservering vakantiedagen	€ 25,646	€ 19,689
Nog te betalen accountantskosten	€ 4,815	€ 6,000
Overige kortlopende schulden	€ 1,015	€ 2,205
	€ 66,328	€ 62,148

- De bestuursvergoedingen bestaan uit facturen van de bestuursleden over het 4e kwartaal.
- De afdracht omzetbelasting en loonbelasting en premie sociale lasten over de maand december dient op 31-12-2019 nog betaald te worden.
- De pensioenpremie dient op 31-12-2019 nog aan SPW overgemaakt te worden.
- Voorziening voor de vakantiedagen reserve opgenomen.
- Accountantskosten voor controle 2019

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Belastingen

De BTW plicht is per 1-1-2020 vervallen omdat de VTW onder de verruimde kleine ondernemingsregeling valt.

Operational Lease

Het jaarbedrag van met derde aangegane leaseverplichtingen inzake vervoersmiddelen bedraagt circa € 12.000 per jaar. Het huidige contract loopt van tot en met oktober 2021. De leasekosten in de staat van baten en lasten over 2019 bedragen € 15.113.

Huurverplichting

Met Stichting Bouwhuis is een huurovereenkomst gesloten voor het bedrag van € 18.420,-- per jaar. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 2 jaar en liep tot en met 31 december 2019 en is hierna met wederzijds goedvinden verlengd tot en met 31 december 2021. De huurovereenkomst heeft een opzegtermijn van 6 maanden.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

De gerealiseerde baten zijn hoger dan begroot en de totale kosten zijn lager dan begroot.
Dit resulteert voor 2019 in een positief jaarresultaat van gerealiseerd (€ 83.728) ten opzichte van begroot € 12.000

8 Contributies

De contributie (€ 1.591,93 basiscontributie en € 0,19 per verhuureenheid of bij minder dan 1000 eenheden € 795,96 basiscontributie en € 0,19 per verhuureenheid) wordt geheven per Raad van Commissarissen, ongeacht het aantal leden van het toezichthoudend orgaan. In 2019 waren 301 corporaties contributie verschuldigd. Per 31-12-2019 waren er 301 woningcorporaties lid, van de in totaal 320 woningcorporaties.

De inkomsten uit contributie zijn met € 902.550 iets hoger dan de begroting (€ 885.500). Het aantal aangesloten corporaties was hoger dan verwacht, omdat het aantal verwachte fusies in 2019 minder waren dan gedacht.

Overige inkomsten	Ref.	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Bijdrage masterclasses/seminars	9	€ -	€ 9,825	€ 11,880
Workshop overig		€ -	€ -	€ -95
Bijdrage inspiratiegroepen	10	€ -	€ -	€ 6,553
Plaatsing vacatures	11	€ 4,500	€ 3,500	€ 2,800
Verkoop	12	€ -	€ -	€ 5,500
Rente-inkomsten	13	€ 1,000	€ 62	€ 453
VTW Academie	14	€ -	€ 16,798	€ 9,833
Overige baten	15	€ -	€ -742	€ 12,500
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN		€ 5,500	€ 29,443	€ 49,424

9 Bijdrage masterclasses / seminars

Dit betreft de docentenvergoeding van de VTW academie voor bijdragen VTW medewerkers aan masterclasses, de vergoeding van de Haagse Hogeschool voor onze bijdragen aan het project Rebelse woonvormen en

11 Plaatsing vacatures

Er zijn in 2019 36 vacatures voor commissarissen op de site van VTW geplaatst.

13 Rente-inkomsten

Betreft de ontvangen rente van de rekening courant bij de Rabobank en de depositorekening bij BNG.

14 VTW Academie

Betreft winst uitkering 2019 van de VTW academie. De winst was hoger dan verwacht, dit komt doordat er meer masterclasses zijn aangeboden door de VTW academie daarnaast hebben we per masterclass meer deelnemers dan verwacht, met name in de tweede helft van 2019.

15 Overige baten

Betreft een correctie vanuit voorgaande jaren.

LASTEN VERENIGING

	Ref	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Activiteiten				
Uitwerking meerjaren strategie	15	€ 25,000	€ 28,722	€ 28,166
Bijeenkomsten	16	€ 110,000	€ 67,090	€ 73,821
Communicatie uitingen	17	€ 50,000	€ 57,536	€ 69,662
Nieuwsmonitor	18	€ 17,500	€ 17,370	€ 17,357
Overleg toezichthoudersverenigingen	19	€ 2,500	€ 2,833	€ 3,207
Totaal kosten activiteiten		€ 215,000	€ 173,550	€ 192,213

15 Uitwerking meerjaren strategie

Betreft de kosten die gemaakt zijn voor de VTW special over de governance van lokale netwerken, die tijdens het ledencongres is uitgereikt. Er zijn twee advertenties in de VTW special geplaatst, die 4.500 euro hebben opgebracht

16 Bijeenkomsten

Betreft twee ALV's met twee themabijeenkomsten over Middenhuur en de Bouwagenda en de Renovatieversneller, het ledencongres in september, 6 regionale bijeenkomsten over toezicht op duurzaamheid, 6 regionale bijeenkomsten over toezicht en financiën, een gezamenlijke bijeenkomst met de toezichthoudersverenigingen, 2 inspiratiebijeenkomsten met commissarissen van de grote corporaties, 2 bijeenkomsten over toezicht en opdrachtgeverschap, 2 bijeenkomsten over de Aedes benchmark, 1 bijeenkomst over Vestia en de maatwerkgemeenten, 1 bijeenkomst over toezicht en digitalisering en een bijeenkomst over toezicht en kleine corporaties. De kosten zijn fors lager dan begroot. De belangrijkste reden is dat de meeste regionale bijeenkomsten bij corporaties zijn gehouden, waardoor de locatiekosten vaak erg laag waren.

17 Communicatie uitingen

Communicatie uitingen waren o.a. ontwikkeling digitale handreikingen, websites, PR, mailingen, nieuwsbrieven inclusief interviews, bijdragen aan Aedes magazine. De kosten waren iets hoger dan begroot, met name door de vele interviews.

18 Nieuwsmonitor

Betreft twee wekelijkse selectie uit landelijk en regionaal nieuws over de corporatiesector, WNT, toezicht en wetgeving

19 Overleg toezichthoudersverenigingen

Kosten ondersteuning directie- en voorzitters- overleg met toezichthoudersverenigingen.

	Ref	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Permanente Educatie				
Inspiratiegroepen	20	€ -	€ -	€ -
Publicaties	21	€ 20,000	€ 21,695	€ 16,638
PE commissie, metingen, handreikingen	22	€ 25,000	€ 875	€ 17,146
Totaal kosten PE		€ 45,000	€ 22,570	€ 33,784

21 Publicaties

Ontwikkelkosten voor nieuwe en update bestaande VTW handreikingen
De handreikingen worden vanaf 2016 digitaal gepubliceerd op www.vtw-publicaties.nl

22 PE commissie, metingen, handreikingen

Kosten voor het PE systeem. Vanaf 1-1-2019 is de PE commissie, onder grote dank, opgeheven, conform de besluitvorming in de ALV. In 2019 is er geen PE meting verricht door een extern bureau. Alle PE activiteiten zijn door het VWT bureau zelf gedaan.

	Ref	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Vereniging				
Bestuur	23	€ 68,000	€ 70,955	€ 68,615
Commissies	24	€ 50,000	€ 62,786	€ 82,067
Accountant	25	€ 9,500	€ 10,010	€ 9,331
Juridisch advies	26	€ 25,000	€ 4,733	€ 5,100
Overige kosten	27	€ 2,500	€ 6,070	€ 2,767
Totaal kosten vereniging		€ 155,000	€ 154,554	€ 167,879

23 Bestuurskosten (incl. BTW) en reiskosten (incl. btw)

Naam	2019	2018	Reiskosten 2019	Reiskosten 2018
Guido van Woerkom	€ 25,864	€ 24,200	€ 550	€ 2,086
Denise Bakker - van den Berg	€ 6,220	€ 6,500	€ 54	€ 701
Sigrid Helbig	€ 8,549	€ 7,865	€ 665	€ 1,497
Ellen Bal	€ 7,064	€ 6,500	€ 238	€ 456
Wouter de Jong	€ 7,981	€ 7,865	€ 295	€ 671
Koen Westhoff	€ 8,282	€ 7,865	€ 0	€ 529
Totaal	€ 63,960	€ 60,795	€ 1,801	€ 5,939

De voorzitter ontvangt een vergoeding van € 20.000 (excl. btw)

De overige bestuursleden ontvangen een vergoeding van € 6.500 (excl. Btw)

De overige bestuurskosten bedroegen € 5.194,24, waaronder zelfevaluatie en zaalhuur en Ibabs

De totale bestuurskosten bedroeg in 2019 € 70.955 (€ 63.960 + € 1.801 + 5.194)

24 Commissies

De kosten waren hoger dan begroot. Dit komt voornamelijk door de bijdrage aan de commissie Governancecode (per 1-1-2017 een gezamenlijke Aedes/VTW commissie) van totaal € 43.162,

voor behandeling van casussen waarvan aantal vooraf niet goed zijn in te schatten) en

voor de vergoedingen van de commissieleden van de commissie Governance Code Woningcorporaties

25 Accountant

In november 2019 is de interimcontrole uitgevoerd. Daarnaast is voor de jaarlijkse accountantcontrole van de financiële administratie van de vereniging, op basis van het voorgaande jaar een stelpost opgenomen.

26 Juridisch advies en stichtingskosten

Kosten inschakelen juristen voor advies m.b.t. vragen van leden. Deze post is veel lager dan begroot.

Dit komt met name doordat er via de eigen medewerkers en door de hulplijn al veel vragen konden worden beantwoord.

27 Overige kosten

Onder de overige kosten zijn onder andere kosten voor dubieuze debiteuren, abonnementskosten en vergaderkosten opgenomen.

	Ref	Begroting 2019	Staat van baten en lasten 2019	Staat van baten en lasten 2018
Bureau				
Bruto loonsom personeel VTW	28	€ 355,000	€ 375,432	€ 344,174
Kosten opleidingen. reizen, telefoon, PC e	28b	€ 19,000	€ 25,745	€ 27,418
Inhuur ondersteuning	29	€ 40,000	€ 50,969	€ 57,665
Huur bureau ruimte	30	€ 19,500	€ 19,344	€ 18,902
Easydus ledenadministratie	31	€ 17,500	€ 18,069	€ 29,017
Afschrijving	32	€ -	€ -	€ 162
Algemene kosten	33	€ 7,500	€ 8,032	€ 6,517
Totaal kosten bureau		€ 458,500	€ 497,591	€ 483,854

28 Bruto loonsom personeel

Betreft de kosten voor de directeur* (1fte), twee beleidsmedewerkers (0,89 en 0,67 fte), directiesecretaresse (0,86 fte) en een junior communicatiemedewerker (0,44 fte)
De loonkosten waren hoger dan begroot door met name de CAO stijging van de lonen.

De hierin opgenomen pensioenregeling van VTW is een toegezegd-pensioenregeling, waarbij het ouderdomspensioen een middelloon bevat, en is ondergebracht bij het Stichting Pensioenfonds voor Woningcorporaties (SPW). Omdat de organisatie geen verplichting heeft tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, is in de jaarrekening de pensioenregeling verwerkt als zijnde een toegezegde bijdrageregeling.

* Werkgeverslasten Directeur VTW, 2019

Bruto salaris	112,615
Pensioenlasten werkgever	20,517
Sociale lasten werkgever	10,911
Totale werkgeverslasten	144,044

* Overige kosten Directeur VTW, 2019

Lease auto	15,113
Overige onkosten	
Totaal overige kosten	15,113

28b Kosten opleidingen. reizen, telefoon, PC etc.

De kosten waren hoger dan begroot, met name door de hogere opleidingskosten en extra reiskosten

29 Inhuur ondersteuning

De kosten waren hoger dan begroot, met name door de kosten van het leden- en belanghoudersonderzoek.

30 Huur bureau ruimte

De vereniging huurt kantoorruimte bij Bouwend Nederland te Zoetermeer, incl. de inventaris

31 Easydus ledenadministratie

De kosten waren nog iets hoger dan begroot, door een aantal aanvullende aanloopkosten.

32 Afschrijvingen

Er waren in 2019 geen investeringen. Afschrijving vindt plaats in 3 jaar.

33 Algemene kosten

Betreft correcties vanuit voorgaande jaren, bureau- en verenigingskosten, parkeerkosten, kosten eten met relaties, abonnementen, lidmaatschappen.

Voortstel Resultaat bestemming:

Het positieve resultaat bedraagt € 83.728.

VTW voegt € 63.728 toe aan de bestemmingsreserve (o.a. voor extra handreikingen, inhuur extra experts en inhuur sprekers) en € 20.000 toe aan de algemene reserve.

OVERIGE GEGEVENS

Verwerking saldo

Voor de verwerking van het saldo wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2019.