

# Gecontroleerd vertrouwen: Verduurzaming door ketensamenwerking

Presentatie VTW

Ron Stevens, commissaris stg Oosterpoort

# Inhoud presentatie

1. Verduurzamingsopgaven en governance
2. Hoe werken wij?
3. Toezicht op ketensamenwerking
4. Sturen op duurzaamheid
5. CO<sub>2</sub> neutraal
6. Aanbevelingen

# Verduurzamen en governance

1. Verduurzamen woningbezit label A opgenomen in structurele onderhoudsaanpak 5.000 vhe.
2. Keuze bestuur en RvC voor lifecycle aanpak
3. Hoge ambities vereisen andere innovatieve manier van werken
4. Dynamische omgeving vereist dialoog
5. Keuze Oosterpoort in 2012 voor ketensamenwerking
6. Ketensamenwerking? Rol van de RvC?

## 2: Overwegingen bij het 'Waarom'

- Financieel nodig
- Volatiele maatschappelijke ontwikkelingen vergen flexibiliteit en wendbaarheid
- Doelen uit 2012:
  - Behoud basiskwaliteit;
  - Veel aandacht voor verduurzaming
  - 20% kostenreductie
  - Klanttevredenheid = 8 (in 2017)

# 3: Toezicht

Op ketensamenwerking vanuit RvC (audit-cie): inzicht in verantwoordelijkheden, geldstromen, prestaties door

1. Samenwerkingsovereenkomst met partijen met jaarlijkse contracten ter vaststelling
2. Prestatieafspraken, KPI's en audits door controller

Sturing op:

- Risicobesef & -beheersing (controldocument)
- Externe adviezen
- Voorbeelden: Talis, Alliantie, Stroomversnelling

## 4: Sturen op verduurzaming

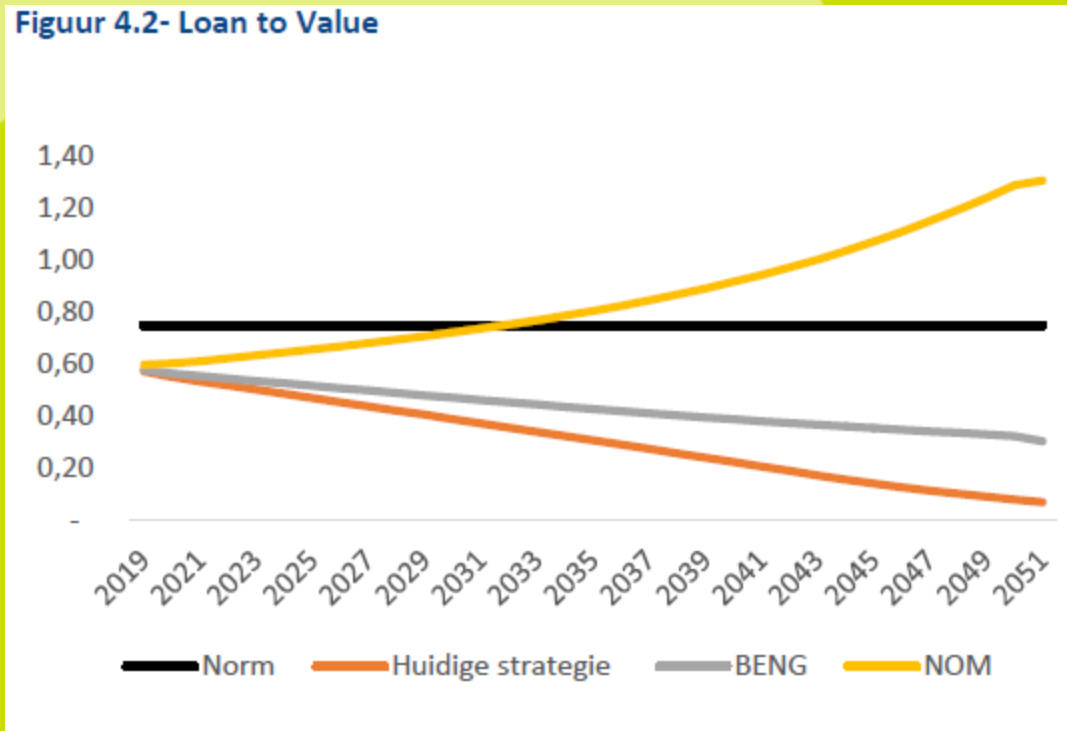
- Per jaar € 6.500.000 POEA: samen met de keten uitgedacht en uitgevoerd (150 vhe)
- Extra provinciale subsidie 2014 heeft als katalysator in Gelderland gewerkt;
- Nu gemiddeld B: WKO, 200 nieuwe HR-ketels pj, pilots en no regret maatregelen
- Pilots zijn bijv. 2 NoM woningen 2017: mooi resultaat, maar onbetaalbaar
- CO<sub>2</sub> neutraal: keuze voor flexibel proces

# 5: CO<sub>2</sub> neutraal

- 100% CO<sub>2</sub>-reductie onmogelijk. Aedes zegt 70%, Oosterpoort: 60% (buitengebied)
- Voor andere 40% nodig gemeenten, netbeheerders en energieleveranciers
- Samen met gemeenten: pilots gasloze wijken
- Nieuwbouw volgens BENG-eisen (Bijna EnergieNeutrale Gebouwen [EU-eis])
- Bestaande bouw: POEA, aanpakken schil, warmtepompen en zonnepanelen

# Berekening

- Analyse huurverhoging (€ 25) na renovatie





# Kroonwijk Malden – gevel en dak



# Wilgenlaan – voor / isolatie / erna



# Ter discussie

1. Gecontroleerd vertrouwen is effectief
2. Blijvende aandacht voor verduurzaming en life cycle aanpak
3. Huurders moeten mee betalen na ingreep boven basiskwaliteit
4. Nul-op-de-meter is onbetaalbaar