



e-NIEUWS
26-4-2013

Inhoud

- [Verbijsterde bestuurders en toezichhouders van woningcorporaties stappen naar de rechter](#)
- [Calon: 'Als je niet begrijpt wat de effecten van de verhuurderheffing op je eigen corporatie zijn, dan faal je als toezichhouder'](#)
- [De verhuurdersheffing en de bekostiging daarvan](#)
- [Hugo Priemus in FD: 'Kunnen de plannen van de minister van Wonen worden geïnterpreteerd als 1 april grap?'](#)
- [Never waste a good crisis](#)
- [Parlementaire enquête woningcorporaties van start](#)
- [Korte enquête VTW over bestaande praktijk maatschappelijke aanspreekbaarheid interne toezicht \(ga direct naar de online enquête\)](#)
- [Interview met Adviesgroep Bestuurlijke Vraagstukken](#)
- [Toezichhouders om de Tafel: nuttig en aangenaam](#)
- [VTW zoekt nieuw lid Gebruikersforum SVWN](#)
- [Toezicht op duurzaamheid](#)
- [Van evaluatie een echt verbeteringsinstrument maken is mogelijk](#)
- [Regionale bijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht' gestart, volgende bijeenkomsten 23 mei en 13 juni 2013](#)
- [VTW-workshopprogramma mei-juni 2013](#)
- [Rondetafelsessie: Toezicht houden in \(semi\)publieke ondernemingen, 18 juni 2013](#)
- [Enquête Ambitieuw Toezicht](#)

Wilt u ook de e-NIEUWS ontvangen meldt u zich dan aan via bureau@vtw.nl.

Verbijsterde bestuurders en toezichhouders van woningcorporaties stappen naar de rechter

Persbericht

“Met salarisverlagingen vraagt Blok om nieuwe problemen in de woningsector”

Utrecht, 26 april – Toezichhouders en bestuurders van woningcorporaties stappen naar de rechter om Minister S. Blok (Wonen en Rijksdienst) ervan te weerhouden hun inkomen met 40% tot 70% te verlagen. *“Hij veroorzaakt met deze bizarre en ondoordachte verlagingen de volgende ongelukken in de sector”*, zeggen de verenigingen van commissarissen (de Vereniging van Toezichhouders in Woningcorporaties, VTW) en bestuurders (De Nederlandse Vereniging Bestuurders Woningcorporaties, NVBW). De dagvaarding is vandaag uitgebracht.

Geen problemen met Balkenendenorm

De salarisverlagingen zijn het gevolg van de op 1 januari 2013 in werking getreden Wet normering inkomen topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) en de daarop speciaal voor de woningcorporatiesector door Minister Blok gebaseerde Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen toegelaten instellingen volkshuisvesting (Regeling).

Onder de WNT mag een topfunctionaris maximaal de Balkenendenorm verdienen. De VTW en de NVBW hebben daar geen problemen mee. *“We hanteren met een eigen beloningscode al sinds 2010 de Balkenendenorm”*, aldus VTW en NVBW. Wel heeft de sector ernstige bezwaren tegen de Regeling. Afhankelijk van het aantal woningen dat een woningcorporatie in eigendom en/of beheer heeft, mag een topfunctionaris van een woningcorporatie nog maximaal tussen de € 60.000,- bruto en de Balkenendenorm per jaar verdienen. Het bedrag van € 60.000,- bruto is een *totaalbedrag*; het bedrag is inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering, fiscale bijtelling auto, pensioenpremies en onkostenvergoedingen. Daar staat tegenover dat een bestuurder veel al leiding geeft aan tientallen mensen en verantwoordelijkheid is voor een miljoenenomzet en vele miljoenen aan vastgoed.

[Lees verder op de website van de VTW](#)

Calon: 'Als je niet begrijpt wat de effecten van de verhuurderheffing op je eigen corporatie zijn, dan faal je als toezichthouder'

Branchevereniging Aedes behartigt de belangen van woningcorporaties in Den Haag en zet zich in voor verdere professionalisering van de sector. Zo'n 95% van de corporaties is lid van Aedes. Voorzitter Marc Calon is een veelzijdig man. Naast het voorzitterschap van Aedes runt de oud-gedeputeerde een grote agrarische onderneming in het Noorden van het land. Hij staat – binnen de corporatiesector en daarbuiten - bekend om zijn directe manier van communiceren en uitgesproken opvattingen. Hij is uiterst kritisch over de door minister Blok voorgestelde huurverhogingen en verhuurderheffing. En ook de commissaris moet bij de les blijven: “Als je niet begrijpt wat de effecten van de verhuurderheffing op je eigen corporatie zijn, dan faal je als toezichthouder.”



Omvallende corporaties

“Veel corporaties kunnen de verhuurderheffing die Blok van plan is te gaan invoeren simpelweg niet opbrengen”, zegt Calon. “De heffing is te hoog ten opzichte van de huurinkomsten van die corporaties. Zij zullen een kasstroomprobleem krijgen en in een aantal gevallen zelfs omvallen. Dat mogen we niet toestaan als sector.” Hij vindt het daarnaast onbegrijpelijk dat Blok recent meldde dat corporaties hun investeringen op peil kunnen houden dankzij extra huurinkomsten. “Het is gewoon uit te rekenen dat dit niet klopt. Op termijn lopen we het risico dat wij en gaan verpauperen. Dat gebeurt natuurlijk niet van de ene op de andere dag, maar op een zeker moment moet er onderhoud plaatsvinden of moet er worden gebouwd of gerenoveerd. Je hoeft maar even over de grens te kijken en je ziet wat er kan gebeuren met een stad of dorp als investeringen in huizen en buurten achterblijven. Je moet iedere vorm van verpaupering aanpakken en liever nog voorkomen”

Wilt u weten wat Marc Calon zegt over het inkrimpen van de corporatiesector en de invloed van de plannen van minister Blok op het interne toezicht: lees dan verder op de [website van de VTW](#).

[Terug naar Inhoud](#)

De verhuurdersheffing en de bekostiging daarvan

Door: Jan van der Moolen

Medio maart 2013 is door de Eerste Kamer met het door minister Blok voorgestelde huurbeleid voor 2013 en 2014 ingestemd. Daarmee is duidelijkheid verschaft over dit onderdeel van het jongste Woonakkoord. Die duidelijkheid is er nog niet over de verhuurderheffing vanaf 2014. Daarover moet nog een zogeheten novelle verschijnen. Deze zal een uitwerking bevatten van de plannen van het kabinet rond de voorgestelde verhuurderheffing. Wel is aangekondigd dat de verhuurdersheffing voor rekening van woningcorporaties in 2017 uitkomt op € 1,7 miljard. Wat betekent dit nu voor commissarissen?

[Lees verder op de website van de VTW](#)

[Terug naar Inhoud](#)

Hugo Priemus in FD: 'Kunnen de plannen van de minister van Wonen worden geïnterpreteerd als 1 april grap?'

Lees het artikel van Hugo Priemus, als emeritus hoogleraar Volkshuisvesting verbonden aan Onderzoeksinstituut OTB van de TU Delft, dat eerder verscheen in het Financieele Dagblad van 2 april 2013 op de [website van de VTW](#).

[Terug naar Inhoud](#)

Never waste a good crisis

Door: Wibo Pollmann, algemeen directeur NCCW

1 op de 20 woningcorporaties in Nederland verwacht als gevolg van de verhuurdersheffing uit het woonakkoord failliet te gaan. Van de woningcorporaties verwacht 15 procent te moeten fuseren, 10 procent moet op zoek naar financiële ondersteuning. Slecht 62 procent van de woningcorporaties verwacht zelfstandig te kunnen voortbestaan. Dit blijkt uit onderzoek van adviesbureau Stec Groep onder woningcorporaties. In totaal heeft 70 procent grote zorgen over de verhuurdersheffing. De zorgen zijn niet vreemd. Wat moet je als corporatie nu gaan doen? Ordinair snoeien of juist investeren om bijvoorbeeld efficiënter te gaan werken en de bedrijfslasten omlaag te brengen?

[Lees verder op de website van de VTW](#)

[Terug naar Inhoud](#)

Parlementaire enquête woningcorporaties van start Eindrapport in oktober 2014

De parlementaire enquête woningcorporaties kan definitief van start. De Tweede Kamer heeft op 16 april de onderzoeksopdracht vastgesteld en de voorbereidingscommissie gekozen tot enquêtecommissie. Het eindrapport staat gepland voor oktober 2014.

[Lees verder op de website van de VTW](#)

[Terug naar Inhoud](#)



Korte enquête VTW over bestaande praktijk maatschappelijke aanspreekbaarheid interne toezicht

De VTW is zeer geïnteresseerd in de bestaande praktijk van de maatschappelijke aanspreekbaarheid van het interne toezicht. Om hier meer inzicht in te krijgen hebben wij een korte online enquête opgesteld met tien vragen. Wij hopen dat u de tijd wilt nemen om deze te beantwoorden.



Wij zijn benieuwd naar uw persoonlijke opvatting als lid van de RvC. U kunt de vragen daarom als individuele toezichthouder beantwoorden.

[Klik hier voor de link naar de enquête.](#)

[Terug naar Inhoud](#)

Interview Adviesgroep Bestuurlijke Vraagstukken

De VTW heeft per 1 januari 2011 de Adviesgroep Bestuurlijke Vraagstukken in het leven geroepen, die onafhankelijk van de VTW opereert. De Adviesgroep, onder voorzitterschap van prof. dr. Jaap van Manen RA, heeft onder meer tot doel het met raad ondersteunen van de raad van toezicht van een woningcorporatie of van een individueel lid wanneer zij een vermoeden van een onenigheid of misstand constateren.

Met het instellen van de Adviesgroep is bewust een mogelijkheid gecreëerd voor commissarissen om in volstrekte vertrouwelijkheid dilemma's en gevoelige dossiers te kunnen bespreken. De toegang is laagdrempelig. De leden van de Adviesgroep hebben verstand van zaken en beschikken over ervaring. Zij zijn vertrouwenspersoon voor commissarissen die zich melden. In dit artikel een interview met twee leden van de Adviesgroep: Jan van der Schaar en Huub Willems.

Al eerder verscheen op de [website van de VTW](#) een interview met de voorzitter van de Adviesgroep: Jaap van Manen.

Jan van der Schaar: "Wij gaan niet op de stoel van de toezichthouder zitten"

Jan van der Schaar, emeritus hoogleraar, beleidsadviseur en grondig kenner van de corporatiesector, heeft zitting in de Adviesgroep Bestuurlijke Vraagstukken. "Soms is het al voldoende dat je als toezichthouder je verhaal kwijt kunt. Ook daar zijn wij voor. De Adviesgroep is erg toegankelijk."

[Lees verder op de website van de VTW](#)



Huub Willems: "Vaak zit er eigenlijk iets anders achter het probleem dat je wordt gepresenteerd"

Huub Willems was tot 2009 vicepresident van het Gerechtshof in Amsterdam en is momenteel Raadsheer-plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer. Daarnaast is hij bijzonder hoogleraar Corporate Litigation aan de Rijksuniversiteit Groningen. Als lid van de Adviesgroep Bestuurlijke Vraagstukken heeft hij zich inmiddels over een aantal zaken gebogen. "Vaak zit er eigenlijk iets anders achter het probleem dat je wordt gepresenteerd. Als je dat kunt benoemen heb je toegang tot de oplossing."

[Lees verder op de website van de VTW](#)

[Terug naar Inhoud](#)



Toezichthouders om de Tafel: nuttig en aangenaam

Ervaringen van twee deelnemers in een 'Toezichthouders om de tafel' groep

Gert Verschoor is sinds anderhalf jaar de trekker van de TodT groep Zuid-Holland & Utrecht. Daarvoor was hij al sinds 2007 lid. Nu onlangs zijn termijn verstreken is als voorzitter van de RvC van Stichting Trifolium Woondiensten Boskoop, vertrekt hij ook bij de TodT groep. Rik Koolma is sinds anderhalf jaar lid van de TodT groep en neemt het trekkerschap over. Koolma is nu vicevoorzitter bij de RvC van Woningbouwvereniging Patrimonium te Barendrecht en wordt binnenkort voorgedragen als voorzitter.



Voorzittersgroep

De TodT groep Zuid-Holland & Utrecht is een voorzittersgroep. Hoewel ook een enkele vicevoorzitter deelneemt en de leden zich ook kunnen laten vervangen als zij niet kunnen. "Het gaater om dat de kennis overgedragen wordt, dat kan ook best een keer door iemand anders uit de RvC", zegt Verschoor. Dit is overigens niet bij alle TodT groepen het geval. Andere groepen zijn weer strikter persoonsgebonden. De groep bepaalt de vorm in hoge mate zelf.

[Lees verder op de website van de VTW](#)

Belangstelling?

Op dit moment zijn er TodT groepen actief in: Noord-Holland, Drenthe/Friesland/Groningen, Overijssel, Zwolle (2) en Limburg. Ook zijn er groepen speciaal voor jonge commissarissen en voor voorzitters uit de regio Zuid-Holland en Utrecht. Wilt u ook deelnemen aan een TodT groep in uw regio of wilt u een groep in uw regio oprichten? Neem dan contact op met Albert Kerssies, directeur VTW (a.kerssies@vtw.nl).

[Terug naar Inhoud](#)

VTW zoekt nieuw lid Gebruikersforum SVWN

De VTW zoekt een nieuw lid voor het gebruikersforum van de Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland (SVWN). Aan het Gebruikersforum nemen vertegenwoordigers van de gebruikers van het visitatiestelsel deel. Aedes, Woonbond, VNG en VTW hebben ieder gebruikers afgevaardigd om hun ervaringen te delen met de SVWN en adviezen mee te geven over wenselijke aanpassingen. Hun ervaringen en adviezen zijn input voor het College van Deskundigen die formeel adviseert over aanpassingen in het stelsel. De SVWN rapporteert jaarlijks aan Aedes, Woonbond, VNG en VTW over de ervaringen en de consequenties hiervan voor het stelsel.

Het Gebruikersforum komt maximaal 2 maal per jaar bijeen. De discussie wordt voornamelijk gevoerd via een digitaal forum waarop de leden kunnen inloggen.

[Bekijk de deelnemers aan het Gebruikersforum](#)

Interesse?

Wilt u VTW-lid en wilt u graag deelnemen aan het Gebruikersforum? Neem dan contact op met Albert Kerssies, directeur VTW (T 06 296 067 02, E a.kerssies@vtw.nl).

[Terug naar Inhoud](#)

Toezicht op duurzaamheid

Het streven naar duurzaamheid is een kernwaarde van woningcorporaties. Daarmee is het onvermijdelijk een onderwerp waar ook interne toezichthouders mee te maken hebben. De nieuwste VTW-handreiking 'Toezicht op duurzaamheid' geeft aanknopingspunten waarmee Raden van Commissarissen – in samenspraak met de bestuurder(s) – een toetsingskader op duurzaamheid kunnen formuleren.



De handreiking is geschreven door Prof. dr. ir. Anke van Hal en prof. dr.ir. Vincent Gruis, beiden onder meer als hoogleraar verbonden aan de faculteit Bouwkunde van de TUDelft. Platform 31 verleende een financiële bijdrage en droeg, evenals een aantal bestuurders en toezichthouders van corporaties, bij aan de handreiking door mee te lezen en suggesties ter verbetering te geven.

Bestellen

VTW-leden en corporaties met een abonnement ontvangen automatisch één exemplaar van de handreiking. Voor het bestellen van extra exemplaren kunt u contact opnemen met het [VTW-bureau](#) (prijs leden: € 15,00 Prijs niet-leden: € 30,00).

[Terug naar Inhoud](#)

Van evaluatie een echt verbeteringsinstrument maken is mogelijk

Door: Leonard Koningswijk, Partner EffectiveBoards

“De raad van commissarissen bespreekt ten minste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van het bestuur zowel zijn eigen functioneren als dat van de individuele leden van de raad van commissarissen en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden”, aldus de Governance Code Woningcorporaties (III.1.7). Ik neem zonder meer aan dat de meeste raden van commissarissen dit jaarlijks doen.

Hoe de evaluatie te doen is dus een vraag die binnen elke raad van commissarissen ten minste één keer per jaar aan de orde komt. In principe kan dit proces op twee manieren. De eerste is de evaluatie afdoen als een compliance punt: “het moet dus we doen het, maar laten we niet te moeilijk doen, wij weten wel wat we aan elkaar hebben”. De tweede manier, die wij natuurlijk bepleiten, is het aangrijpen van de evaluatie om het functioneren kritisch te beschouwen en tot werkelijk beter functioneren te komen.

[Lees verder op de website van de VTW](#)

[Terug naar Inhoud](#)

Regiobijeenkomsten 'Wij toetsen ons toezicht' over zelfevaluatie gestart 23 mei (Limbricht) en 13 juni (Amsterdam)

In maart en in april vonden de eerste twee bijeenkomsten uit een reeks van acht regionale themabijeenkomsten plaats. Dit jaar staan de bijeenkomsten in het teken van de campagne 'Wij toetsen ons toezicht' met bijzondere aandacht voor de jaarlijkse zelfevaluatie van de RvC/RvT.

In Zeist luisterden ruim 30 toezichthouders naar de inspirerende en prikkelende bijdrage 'Board evaluatie' van hoogleraar Corporate Governance (Nyenrode Business Universiteit) Mijntje Lückerrath waarin ze onder meer inging op de verschillende vormen en doelstellingen van board evaluatie. Hierna discussieerden de aanwezigen in groepen aan de hand van de kaartenset over de maatschappelijke aanspreekbaarheid van de RvC.



In Assen sprak Ruud Kok (register accountant en certified internal auditor, als partner bij PwC verantwoordelijk voor de PwC-praktijk op het gebied van Corporate Governance, Riskmanagement & Compliance) voor ruim 20 geïnteresseerde toezichthouders over het belang van zelfevaluatie voor de RvC en de individuele commissaris. Hij ging in op onder meer de soft skills en de verantwoording over de zelfevaluatie in het jaarverslag. Dit laatste kan volgens Kok nog wel transparanter. Na de pauze gingen de aanwezige commissarissen met behulp van de kaartjes met elkaar in gesprek over hoe je je kunt laten toetsen door de belanghouders en hoe dat te betrekken in de zelfevaluatie.

De volgende regiobijeenkomsten staat gepland voor 23 mei en 13 juni en zullen worden gehouden in respectievelijk Limbricht en Amsterdam. Gastspreker 23 mei is Jan Roncken, zelfstandig adviseur; deelnemer in 'ORKA-advies, netwerk van beleidsadviseurs en projectmanagers voor stedelijke vernieuwing en wonen'. Op 13 juni spreek Jaap Winter, partner en advocaat bij De Brauw Blackstone Westbroek, prof. Corporate Governance Duisenberg school of finance, prof. European Company Law UVA.

Tijdens de bijeenkomsten is ook gelegenheid kort kennis te nemen van het advies van de VTW-ledencommissie Verbetering kwaliteit intern toezicht woningcorporaties, en alvast globaal in te gaan op de aanbevelingen van de commissie in relatie tot de maatschappelijke aanspreekbaarheid van het interne toezicht. De besluitvorming over het advies vindt plaats tijdens de algemene vergadering op 25 juni a.s. Voorafgaand aan de algemene vergadering kunnen leden met het bestuur en met elkaar over het advies in discussie.

De andere regionale bijeenkomsten vinden plaats op:

<i>Datum</i>	<i>Plaats</i>	<i>Gastspreker</i>
26 september	Zwolle	Jan Roncken
24 oktober	Arnhem	Mijntje Lückerrath
14 november	Vught	Ruud Kok
12 december	Rotterdam	Jaap Winter

Ga naar de website van de VTW voor [meer informatie over de sprekers](#).

Globaal programma

17.00 uur – Ontvangst met broodjes

17.30 uur – Presentatie en discussie met spreker, mede op basis van een aantal ingebrachte casussen

18.30 uur – Korte pauze

18.45 uur – Discussie (in groepjes) over 'Wij toetsen ons toezicht' met behulp van de [toetsingskaartjes](#) met tot slot een plenaire bespreking

19.45 uur – Einde bijeenkomsten gelegenheid tot napraten

Meld u aan!

Aanmelden kan online via [ledenlogin op de website van de VTW](#), door een mail te sturen naar bureau@vtw.nl of door het volledig ingevulde [aanmeldingsformulier](#) op te sturen naar: postbus 85185, 3508 AD Utrecht.

Aan deelname zijn geen kosten verbonden (kosten bij 'no show' zonder afmelding: 35 euro). Voor meer informatie: Danielle Eroglu (030 2525785 of d.eroglu@vtw.nl).

[Terug naar inhoud](#)

VTW-workshopprogramma mei-juni 2013

Regelmatige bijscholing van commissarissen om het kennisniveau te laten aansluiten bij de ontwikkelingen in het toezicht en de corporatiesector is noodzakelijk. De VTW biedt u daarvoor een compleet workshopprogramma aan:

- reguliere workshops via open inschrijving in Utrecht (locatie Grand Hotel I Karel V);
- incompanyworkshops op maat;
- workshops voor commissarissen van grote corporaties.



Kwaliteit

Het workshopprogramma is expliciet gericht op woningcorporaties, wordt jaarlijks geactualiseerd en sluit aan bij recente ontwikkelingen. Deelnemers zijn over het algemeen erg tevreden over de kwaliteit van de workshops. De reguliere workshops, waarvan het programmamanagement wordt verzorgd door Governance Support, worden beoordeeld als 'goed' tot 'zeer goed'.

Beperkte omvang

De omvang van het aantal deelnemers voor reguliere workshops is beperkt tot maximaal 15 personen. Voor de workshops 'Effectieve communicatie in de RvC' en 'Basiskennis voor toezicht op financiën' is dat maximaal 12. Daardoor is het mogelijk niet alleen kennis over te dragen, maar is er ook ruimte voor verdieping van inzichten en discussies waarin deelnemers met elkaar ervaringen uitwisselen.

Aanbod reguliere workshops

De reguliere workshops die de VTW aanbiedt zijn ingedeeld in vier categorieën:

Basis - Gericht op het verkrijgen van kennis en het verdiepen van inzichten waarover iedere commissaris moet beschikken

- De wereld van de woningcorporatie
- Basiskennis voor toezicht op financiën
- [Corporate governance en de rol van de RvC](#) (vindt plaats op 14-5-2013) **ER IS NOG PLAATS!**
- Projectontwikkeling en -vastgoed

Verdieping - Verdergaande kennis en inzicht gericht op onderdelen van de functie van de commissaris

- Effectieve communicatie in de RvC
- [Strategieontwikkeling in de volkshuisvesting](#) (vindt plaats op 28-5-2013) **ER IS NOG PLAATS!**
- [Risicomanagement](#) (vindt plaats op 11-6-2013) **ER IS NOG PLAATS!**
- Toezichtkader, toetsingskader en informatievoorziening

Specialisatie - Gericht op commissarissen met een specifieke functie of taak binnen de Raad van Commissarissen

- [De voorzitter van de RvC](#) (vindt plaats op 17-6-2013) **ER IS NOG PLAATS!**
- Financiële sturing
- Financieringsvraagstukken voor woningcorporaties

Actualiteit – Inkijk in nieuwe ontwikkelingen die voor de commissaris relevant zijn.

- Nieuw overheidsbeleid en implicaties voor de corporatie

Introductie nieuwe commissarissen

De VTW adviseert nieuwe commissarissen een 'tailor made' introductiepakket samen te stellen, waarbij de volgende drie workshops als minimum vereiste worden voorgesteld: De wereld van de woningcorporatie, Basiskennis voor toezicht op financiën en Corporate governance en de rol van de RvC.

In de tweede helft van 2013 biedt de VTW een speciaal tweedaags introductieprogramma voor nieuwe commissarissen aan.

Incompany workshops

Sinds 2012 heeft de VTW het programmamanagement voor haar incompanyworkshops neergelegd bij Governance University Advisory (GUA). Alle reguliere workshops van de VTW kunnen hiermee incompany in uw organisatie op maat en in afstemming met uw wensen worden verzorgd. De workshops sluiten aan bij de wensen van de woningcorporatiesector in het algemeen en specifieke behoeften van uw corporatie in het bijzonder.

Naast de onderwerpen van de reguliere workshops bieden de incompanyworkshops diverse andere onderwerpen die zich richten op verdere professionalisering van intern toezicht in de corporatiesector.

Meer informatie over de incompanyworkshops vindt u op de [website van de VTW](#).

Aanmelding

Voor de reguliere workshops kunt u zich online aanmelden via [Leden login](#) op de website van de VTW. Voor meer informatie de incompanyworkshops kunt u contact opnemen met mr. drs. Wendy de Jong van GUA (M 06-53769782 E: dejong@quadvisory.nl).

[Terug naar Inhoud](#)

Rondetafelsessie: Toezicht houden in (semi)publieke ondernemingen

18 juni 2013

Voor geïnteresseerden houdt Prof. dr. ir. Rienk Goodijk op donderdag 18 juni een rondetafelsessie over de actuele ontwikkelingen op het gebied van het toezicht in het (semi)publieke domein.

Programma

18.30 - Ontvangst met koffie en thee

19.00 - Introductie TiasNimbis

19:15 - Rondetafelsessie: Toezicht houden in (semi)publieke ondernemingen.

20.15 - Informatiesessie: Toezicht en Verantwoording in de Maatschappelijke Onderneming.

20:45 - Borrel

Locatie

TiasNimbis Business School, Tias Building (T) Hogeschoollaan, 5037 GD Tilburg.

Aanmelding

Meer informatie en aanmelding via Chantal Stevels, Program Adviser (T013 466 86 38, Ec.v.stevels@tiasnimbis.edu).

[Terug naar Inhoud](#)

Enquête Ambitieuw Toezicht

Het Zijlstra Center van de Vrije Universiteit startte in januari 2013 het project Ambitieuw Toezicht; een onderzoeksproject naar het ambitieniveau van toezichthouders in het (semi)publieke domein. In plaats van risicovol gedrag zouden toezichthouders veel meer professionele ambitie aan de dag moeten leggen, een belangrijke impuls om de kwaliteit van het toezicht op het gebied van onderwijs, zorg en wonen te verbeteren. In de maanden januari en februari 2013 vonden in het kader van dit project een zestal rondetafel gesprekken plaats waarin een zestigtal toezichthouders uit verschillende sectoren spraken over hun professionele ambities op zes thema's, te weten: informatievoorziening en toezichtstrategie, governancecodes en normering van toezicht, legitimering, regie van toezicht, werkgeverschap op afstand en bedrijfsvoering/ risicomanagement. De inzichten die door de toezichthouders in de gesprekken op de genoemde thema's zijn aangedragen, zijn door de onderzoekers vertaald naar ambitieniveaus.

In het project Ambitieuw Toezicht is voorzien in een korte digitale enquête onder toezichthouders van alle sectoren. Daarmee willen de onderzoekers de resultaten uit de rondetafelgesprekken verifiëren bij een brede groep toezichthouders.

De enquête betreft de geformuleerde ambities op zes thema's, 1 stelling en enkele meer algemene vragen voor de statistiek van het onderzoek. Het invullen van de enquête vraagt ca. 10 minuten.

Bijgaand de link naar de website van de enquête. Klik op [deze link](#) om naar de enquête gaan

Uw deelname wordt door de onderzoekers in het belang van het onderzoek bijzonder op prijs gesteld. Voor achtergrondinformatie over het project verwijzen wij u graag naar de website [Ambitieuw Toezicht](#).

[Terug naar Inhoud](#)

Als u geen nieuwsbrief van VTW meer wilt ontvangen, [klik hier](#).